

『企業が生き残るために』(6回シリーズの第1回)

ダーウィンの進化論から

著者： 経営創研(株)

代表取締役会長 山口 庸一

第1回(6回シリーズ) ダーウィンの進化論から

私の伯父は、山一証券ニューヨーク支店長在職中に同社破たんを経験しました。当時の様子について伯父は、「飛ばし」という不正会計が、知らされないまま自主廃業に至ったと語っています。山一証券はじめ、バブル崩壊後の不良債権問題がきっかけに金融機関の破たんが相次いだ1997年は、日本の金融危機が深刻化した時期でした。

2000年に金融庁が発足し不良債権処理と再編が加速され、13の都銀が5グループに集約されました。このように金融業界では、金融行政と業界が一体となり、再編が進められ企業危機を乗り切ったわけですが、一般の中小企業は、こうした環境変化のリスクに対してどう生き残っていけばよいのでしょうか。

企業が「生き残るとは、変化とは何か」について、6回シリーズでご紹介して行きます。まず、ダーウィンの言葉から引用します。

『最も強い者が生き残るのではない。最も賢い者が生き延びるわけでもない。唯一変化できる者が生き残る。』

有名なこの一節は、実はダーウィンの進化論の曲解のようです。進化論では、「なぜ、絶滅する種と生き残る種がいるのか」という問いから始まったようで、結論としては「たまたま環境に適用した者だけが生き残る」と説かれているからです。自然界であれば、「たまたま」生き残るという事ですが、経済の波にもまれながら生き残ってきた中小企業者は、「たまたま」ではなく意図して、方向づけして生き残ってきたに他なりません。

我が国は、世界で群を抜く老舗企業大国であり、老舗企業が10万社以上あると言われています。日本に老舗企業、環境に適用しながら生き残っている企業が多い理由は、歴史を紐解く必要があります。企業を評価する際に、二軸で見ることができると私は考えます。この二軸を私は、縄文軸と弥生軸と名付けました。縄文時代は、食料が豊かで争いの種が

少ない平和な時代でした。そのために、加工製造技術が発達して、祭祀や装飾品が生み出されています。森の豊かな恵みによって世界で最も早く定住生活が生まれました。また、精神文化の発達、包容力をもってあらゆるものに神を見る穏やかな多神教を生み育てています。この縄文時代のキーワードを「ゆとり・おだやか・創造性」組織風土の軸としました。(縄文軸：横軸)

また、弥生時代には、朝鮮半島から渡来した水稻栽培が始まりました。水耕栽培と同時に渡来した金属の道具を使って決められたことをきっちりこなす「**規律性**」、組織秩序を重んじる「**協調性**」をキーワードとする仕組み・規律を縦軸としました。(弥生軸：縦軸)

現代日本人は、北方弥生系7～8割、南方縄文系2～3割の比率で混血しているというのが、人類学の結論です。この融合は、新たな知識・技術・技法などへの好奇心と知識欲を生み、向上心を培って、絶えず民族的進化が繰り返されてきました。これを企業組織の発展段階に置き換えてみるとまずは、創業社長が商売ネタ発見し、仕事のすべては社長の頭の中にあり、上意下達的に社員たちは言われたことだけをこなす段階。

次に会社が大きくなって、社長の目が届かなくなり、役割・責任を分担する仕組み作りが始まる段階。そして、縦軸の弥生軸を上側に進んで行き規律と仕組みが整備され社員に指導、教育して誰もができるようにして、レベルアップする段階に至ります。

しかし、これだけでは、企業は生き残っていきません。変化対応についていけないからです。そのためには、横軸の縄文軸である組織風土を変化させる必要があるのです。例えば、意思決定方法で見ると、社長一人が決定する、多数決で決める、コンセンサス(合意)で決める、これらの違いは何かということです。社員の参画意識に他なりません。

80年代にアメリカで出版された『Japan as Number One: Lessons for America』で紹介された日本的経営の高い評価は、縄文軸と弥生軸の融合が為せた業であろうと考えます。本寄稿では、日本的経営を弥生軸、縄文軸という視点から、組織がどうあるべきかについて、検証して行きます。

今回は「**環境変化(外部環境)**について」をテーマに解説します。

===== お知らせ =====

■ボード型マネジメントゲーム：経営特くんゲーム リニューアルのオープン！！ 予告■
61回の開催実績を持つ「経営特くんゲーム」のトライアルコース、インストラクターコース

今回構成内容を一新して再開します。

<対象者> インストラクターを目指す方。中小企業でOJT。税理士・診断士等で普及を目指す方。経営支援メニューをパワーアップしたい方。

◆◆◆◆本格的な経営特くんゲームを体感できます。◆◆◆◆◆◆◆◆◆◆

電卓およびPC機を持参ください。(エクセルによる自動決算を行うため)

- ・認定インストラクターとなって、Hosbizよりインストラクターの受託ができ、経営特くんゲームを普及できる方

インストラクター養成コース・トライアルゲーム 10:00~17:00 (1日コース)

- 1) 第63回 平成18年02月24日(土) (満席)
- 2) 第64回 平成18年03月24日(土)
- 3) 第65回 平成18年04月21日(土)

●参加費用 1,000円(資料代)

●開催場所「経営特訓道場」

JR 駒込駅南口 徒歩7分 東京メトロ南北線駒込駅 1番出口 徒歩6分

●認定インストラクター登録後は、基本ルールを守りながら、自主的に講座を開設できます。

(料金・ローカルルールを裁量で決める)

Hosbizが講座の運営を支援します。

アマゾンから出版!! (定価 800円(税別))

「世のため人のため」経国済民のイノベーション

◆◆◆ 理念経営のすすめ方 改訂版 /アマゾン版 ◆◆◆

「清貧」の時代から「清豊」の時代へ

中小企業で働く人々が幸せないと、日本は良くならない。

中小企業ファースト!

中小企業家、経営支援家、クリエイター、ライトワーカーのための
ワクワクする生き方ガイダンス

著者 43年間倒産ゼロの実績を持つ経営支援家

Captain 平本 靖夫

=====

MSDN セミナー（詳細は下記の URL からチラシを参照ください）

- ◆ 講話 ◆ 理念経営のすすめ方の基本理念を解説（10回シリーズ：月に1回）。

あなたの魂に呼びかけます。私たちの存在理念は何か？ 生まれ来た意義は？

- ◆ 講師 ◆ 著者の Captain 平本 靖夫

- ・日時；第3回 2018年3月15日（木） 16時～18時。その後懇親会にて交流（別料金）

- ・場所： 中小企業マスターズクラブ 研修室
160-0004 東京都新宿区四谷3-11 山一ビル 6F
丸の内線 四谷3丁目 2番出口 地図は下記の UEL 参照ください。

URL； http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723/pdf_1_129.pdf

- ・参加費：1回当たり1,000円（税込み）、☆教本はアマゾンで購入してください

- ・日 程（毎月 第3木曜日）

第4回 2018年4月19日（木） ニューリーダーの条件

第5回 2018年5月17日（木） 企業の進化・発展・持続と理念経営

第6回 2018年6月21日（木） コマ型企業論と理念経営

第7回 2018年7月19日（木） 企業進化論と理念経営

第8回 2018年8月16日（木） 経営計画の構造と基本手順

第9回 2018年9月20日（木） 理念経営を体得する

- ◆2018年10月19日（金） 第5回 Next30 ビジネス交流発表大会

第10回 2018年11月15日（木） 人類の総意が世界の未来を拓く

下記の案内兼申し込み用紙に必要事項を記入の上、FAXにてお申込み下さい。

URL； http://keiei-tokkunshi.jp/data/mls723/pdf_1_128.pdf

経営環境の創出・適応して「安心・安全」の企業経営ができる、お役に立ちますように
「中堅・中小企業“かかりつけ医”ネットワーク=MSDN」を構築推進しております。

- ◆企業経営の「安心」とは、いつでも経営者が使えるキャッシュが手許にあることです。

「安全」とは、企業経営のカジ取り（行き先・アクセル・ブレーキ）を、先を見通した
マネジメント会計情報（注）をもとに、行うことです。

（注）経営者の意思決定に役立ち、キャッシュフローを「安心」の状態に保ち、収益力を
高めるための、部門別（部署別・商品別・得意先別・仕入先別等）の管理会計のこと
です。税務会計との違いは、税務会計は過去の実績にもとづく納税計算が目的なのに
対して、マネジメント会計は、現在・未来を見通して刻々と（即時に）経営情報を
経営者に提供して、未来のビジネスチャンスの獲得やリスクに備えることができる点
です。ライバルに差をつけるには、体得することがNO1になる条件であります。

=====

◆経営相談は

<http://xn--fiqztj72ae5m.net/> 中小企業. Net

の「お問合せ」を開き、必要事項をご記入のうえ、送信してください。

=====

一般社団法人 経営特訓士協会（略称：KTGA）

URL <http://keiei-tokkunshi.jp/?mail>

アドレス：happy@keiei-tokkunshi.jp

発行責任者： 理事長 平本 靖夫、 編集長：石川 昌平

配信解除URL：配信停止をご希望の際は、以下のアドレスをクリックしてください。

<https://1lejend.com/stepmail/delf.php?no=300444>